



TRIBUNALE DI BARI
SEZIONE IV – CRISI D'IMPRESA E DELL'INSOLVENZA
PROCEDIMENTO UNITARIO R.G. N. 146-2/2026
C&C S.P.A.
GIUDICE DESIGNATO DOTT. MICHELE DE PALMA
COMMISSARI GIUDIZIALI

Prof. Avv. Giuseppe Miccolis – Prof.ssa Dott.ssa Anna Lucia Muserra – Dott. Nicola
Notarnicola

PEC: bacpcci1462026@efipec.it

BANDO DI GARA EX ART. 91 CCII – PROCEDURA COMPETITIVA TELEMATICA
ASINCRONA AD EVIDENZA PUBBLICA PER LA CESSIONE DELL'INTERO
CAPITALE SOCIALE DELLE SOCIETÀ OPERATIVE DEL GRUPPO C&C NEI
PAESI BALTICI

di proprietà di C&C S.p.a., con sede in Bari (BA), Viale Einaudi 10, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Bari C.F. 05685740721, iscritta al REA di Bari al numero BA - 433481 (in seguito anche solo “C&C” o la “Ricorrente”).

I sottoscritti Commissari Giudiziali Prof. Avv. Giuseppe Miccolis, Prof.ssa Dott.ssa Anna Lucia Muserra e Dott. Nicola Notarnicola, in esecuzione del decreto del Tribunale di Bari del 05.10.2026

PREMESSO

che nel procedimento unitario R.G. n. 146-2/2026 promosso da C&C S.p.A. con ricorso ex art. 44 CCII depositato il 31 maggio 2026, in data 5 agosto 2026 la Ricorrente depositava istanza di autorizzazione alla vendita di asset ai sensi degli artt. 46, 91 e 94 CCII, successivamente integrata e parzialmente rettificata con istanza depositata il 14 settembre 2026 e con nota di chiarimento del 16 settembre 2026, avente ad oggetto, per quanto qui rilevante, la vendita del 100% delle partecipazioni dirette in C&C EE OÜ (C&C Estonia) e in UAB “C&C Lithuania” (C&C Lituania) e, per il loro tramite, delle partecipate indirette C&C EE OÜ Latvijas filiāle (C&C Lettonia), C&C LV SIA (C&C Lettonia SIA) e C&C Finland Oy (C&C Finlandia), complessivamente, le “Partecipazioni Baltiche” e/o le “Società Target”.

Con la predetta istanza la Ricorrente assumeva, quale Offerta di Riferimento per la procedura competitiva, l'offerta irrevocabile formulata in data 3 settembre 2026 dal sig. Marijus Tikusis (di seguito, l'“Offerente di Riferimento”), per un corrispettivo fisso e definitivo di euro 6.250.000,00 (seimilioniduecentocinquantamila/00), non soggetto ad alcun meccanismo di aggiustamento e subordinato unicamente all'autorizzazione giudiziale.

I Commissari Giudiziali, chiamati ad esprimersi sulla istanza della Ricorrente, chiedevano al Tribunale Concorsuale di Bari di voler procedere ai sensi dell'art. 91, commi 3 e 4, CCII all'apertura



della procedura competitiva per la vendita delle suddette partecipazioni.

Con decreto del 05.10.2026 il Tribunale di Bari, acquisito il parere dei Commissari Giudiziali, ha disposto ai sensi dell'art. 91, commi 3 e 4, CCII, applicabile in quanto compatibile per effetto del comma 11 del medesimo articolo, l'apertura della procedura competitiva disciplinata dal presente bando.

RENDONO NOTO

che in esecuzione del decreto del 05.10.2026 il Tribunale di Bari ha disposto ai sensi dell'art. 91, commi 3 e 4, CCII l'apertura della procedura competitiva del 100% delle partecipazioni dirette in C&C EE OÜ (C&C Estonia) e in UAB "C&C Lithuania" (C&C Lituania) e, per il loro tramite, delle partecipate indirette C&C EE OÜ Latvijas filiāle (C&C Lettonia), C&C LV SIA (C&C Lettonia SIA) e C&C Finland Oy (C&C Finlandia), rivolgono al pubblico invito a presentare offerta per l'acquisto del lotto di seguito specificato con il metodo della vendita competitiva attraverso piattaforma telematica www.gobidreal.it (vendita telematica asincrona ai sensi dell'art. 24 del d.m. 32/2015).

DISPONGONO

che il giorno **30.11.2026 alle ore 10:00** i Commissari Giudiziali procederanno all'esame delle offerte pervenute e all'eventuale gara per l'aggiudicazione dei beni come appresso descritti e secondo le condizioni di vendita pubblicate.

Annuncio n. 33853

Lotto Unico - 100% del capitale sociale di: (i) C&C EE OÜ (in seguito anche solo "C&C Estonia") società a responsabilità limitata, codice di registrazione: 10390835, avente sede legale in Harju maakond, Tallinn, Kesklinna linnaosa, Tartu mnt 80, 10112, Repubblica di Estonia; (ii) UAB "C&C" Lituania (in seguito anche solo "C&C Lituania") società a responsabilità limitata, codice di registrazione: 211589420, avente sede legale in Saltoniškių St. 9-101, Vilnius, LT- 08126, Repubblica di Lituania, entrambe partecipate direttamente dalla Ricorrente. Per il tramite delle predette partecipazioni sono altresì oggetto di trasferimento, in via indiretta, la C&C EE OÜ Latvijas filiāle, filiale di società estera, codice di registrazione 40103177024, sede legale in Brīvības iela 40 Rīga, Repubblica di Lettonia, la C&C LV SIA, società a responsabilità limitata, codice di registrazione 40103169099, sede legale in Brīvības iela 40 Rīga, Repubblica di Lettonia e C&C Finland Oy, partita iva FI07281511, sede legale in Fredrikinkatu 48 A, 00100 Helsinki, Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0728151-1.

La cessione avviene nello stato di fatto e di diritto in cui le Partecipazioni Baltiche si trovano al momento del trasferimento, con tutte le eventuali pertinenze, ragioni ed azioni. La vendita, disposta nell'ambito di una procedura concorsuale, non è soggetta alle norme concernenti la garanzia per vizi o per mancanza di qualità: l'esistenza di passività, sopravvenienze, oneri o



difformità di qualsiasi genere, anche occulti e comunque non evidenziati nella documentazione, non potrà dar luogo ad alcun risarcimento, indennità o riduzione del prezzo, essendosi di ciò tenuto conto nella determinazione del prezzo base. Le Società Target proseguiranno regolarmente l'attività d'impresa sino alla data del trasferimento effettivo delle partecipazioni in favore dell'aggiudicatario.

La cessione ha ad oggetto esclusivamente le partecipazioni e, indirettamente, il patrimonio delle Società Target: la Ricorrente e la procedura non prestano alcuna garanzia in ordine alla consistenza patrimoniale, economica, finanziaria e fiscale delle Società Target, alla loro continuità aziendale e alla permanenza dei rapporti commerciali in essere.

Grava su ciascun partecipante l'onere di prendere preventiva, integrale ed accurata visione del presente bando, dell'Information Memorandum, della documentazione pubblicata nella scheda annuncio e di quella resa disponibile nella *data room*, nonché del modello di presentazione delle offerte e delle condizioni generali e specifiche di vendita pubblicate on line. Con la presentazione dell'offerta, l'offerente dichiara di aver compiuto ogni verifica ritenuta opportuna e di accettare senza riserve le condizioni della vendita.

Prezzo base: euro 6.250.000,00 (seimilioniduecentocinquantamila/00) da versare integralmente e contestualmente al trasferimento delle partecipazioni (*closing*), in misura unica, fissa e definitiva, non soggetta ad alcun meccanismo di aggiustamento, *completion accounts*, verifica contabile successiva, *earn-out*, *escrow* o ritenuta di sorta, da corrispondere per intero in un'unica soluzione contestualmente al *closing*.

Deposito cauzionale: 10% del prezzo offerto

Deposito cauzionale sul Buyer's Premium: 0.5% del prezzo offerto

Rilancio minimo: euro 500.000,00

INVITANO

ogni potenziale interessato a presentare l'offerta irrevocabile d'acquisto **entro e non oltre le ore 12:00 del giorno 27.11.2026**, secondo le modalità di seguito descritte.

Prima della formulazione dell'offerta, gli interessati all'acquisto saranno tenuti a fornire, mediante invio all'indirizzo PEC gobidreal@pec.it, i seguenti documenti:

- a) manifestazione di interesse contenente le generalità del soggetto interessato;
- b) richiesta di accesso alla *data room* predisposta dalla Ricorrente contenente i documenti relativi al lotto di vendita.

Ai fini della formulazione dell'offerta irrevocabile di acquisto, i soggetti interessati sono tenuti ad



effettuare altresì l'accesso alla *data room* per la consultazione di tutti i documenti relativi al lotto di vendita, previa sottoscrizione di apposito impegno di riservatezza, allegato alla scheda annuncio, da trasmettere alla PEC gobidreal@pec.it, unitamente alla documentazione di cui ai precedenti punti a), b).

CONDIZIONI DI VENDITA

Requisiti di partecipazione

Possono partecipare alla procedura le persone fisiche, le società, gli enti e gli altri soggetti giuridici, italiani o esteri, dotati della piena capacità di agire e di contrarre, non sottoposti a procedure concorsuali, di insolvenza o di liquidazione e non destinatari di misure che comportino il divieto di contrarre, con esclusione dei soggetti per legge non ammessi alla vendita.

È ammessa la riserva di designare quale acquirente, entro la data di stipula dell'atto di trasferimento, una società interamente controllata dall'offerente, purché tale facoltà sia espressamente dichiarata nell'offerta e l'offerente resti obbligato in solido con la società designata per tutte le obbligazioni derivanti dall'aggiudicazione. In difetto di tempestiva designazione, l'atto è stipulato con l'offerente originario.

Ciascun offerente è altresì tenuto a dichiarare, sin dalla manifestazione di interesse e con conferma nell'offerta, se l'acquisizione richieda, in relazione alla propria posizione, la notifica o l'autorizzazione di autorità competenti in materia di controllo delle concentrazioni o di investimenti esteri.

Forme e tempi di accesso alla *data room*

I soggetti interessati possono consultare il presente bando e la documentazione di carattere generale relativa alla procedura sul Portale delle Vendite Pubbliche e sul portale www.gobidreal.it, nella scheda annuncio dedicata.

Ai fini dell'accesso alla documentazione riservata relativa alle Società Target, i soggetti interessati devono far pervenire, a pena di esclusione dalla procedura, **entro le ore 12:00 del giorno 06.11.2026**, all'indirizzo PEC gobidreal@pec.it, una manifestazione di interesse contenente le generalità del soggetto interessato, l'indirizzo PEC eletto e le dichiarazioni e la documentazione richiesta dal presente bando, corredata dell'accordo di riservatezza allegato alla scheda annuncio, debitamente sottoscritto. Sono tenuti a tale adempimento anche i soggetti che abbiano già avuto accesso alla documentazione o formulato offerte anteriormente alla pubblicazione del presente bando, fatta eccezione per l'Offerente di Riferimento.

La richiesta deve essere preceduta dal versamento della somma di euro 15.000,00 (quindicimila/00), a garanzia degli obblighi di riservatezza assunti e della serietà dell'interessamento, mediante



bonifico sul conto corrente intestato alla procedura “146-2/2026 RPU CONC. PREVENTIVO”, IBAN IT02Q0100504199000000008707, con causale «accesso data room – P.U. R.G. n. 146-2/2026». Detta somma è restituita, al netto del costo di restituzione, il ventesimo giorno successivo a quello fissato per il trasferimento delle partecipazioni, previa verifica del rispetto dei patti di riservatezza sottoscritti, ovvero imputata in conto prezzo in caso di aggiudicazione; ove emerga evidenza contraria, e fatta salva la verifica del maggior danno, le somme sono trattenute dalla procedura.

Entro le ore 18:00 del giorno 06.11.2026 GOBID INTERNATIONAL AUCTION GROUP S.R.L. trasmetterà contestualmente, a chi ne ha fatto richiesta, le credenziali di accesso alla *data room* virtuale già attivata dalla Ricorrente, contenente la documentazione legale, contabile, fiscale e contrattuale relativa alle Società Target. La *data room* resterà accessibile **dalle ore 00:00 del giorno 09.11.2026 sino alle ore 23:59 del giorno 22.11.2026**.

La completezza e la veridicità della documentazione messa a disposizione restano di esclusiva responsabilità della Ricorrente. Grava su ciascun partecipante l'onere di prendere preventiva, integrale ed accurata visione del presente bando e di tutta la documentazione pubblicata e resa disponibile nella *data room*.

Le informazioni e i documenti acquisiti attraverso la *data room* o comunque nell'ambito della procedura possono essere utilizzati esclusivamente ai fini della valutazione dell'operazione e della formulazione dell'offerta, nel rispetto degli obblighi assunti con l'accordo di riservatezza.

È fatto divieto ai partecipanti di divulgare, comunicare a terzi, riprodurre o utilizzare per finalità diverse, anche indirettamente e anche per il tramite di società controllate, controllanti o collegate, consulenti o dipendenti, le informazioni acquisite, salvo quanto strettamente necessario alla partecipazione alla procedura e previa estensione ai destinatari dei medesimi obblighi di riservatezza.

La violazione degli obblighi di riservatezza comporta la trattenuta di tutte le somme versate sino a quel momento, fatta salva la prova del maggior danno, oltre alle conseguenze previste dall'accordo di riservatezza.

I dati personali comunicati dagli offerenti sono trattati in conformità al Regolamento (UE) 2016/679, esclusivamente per le finalità connesse alla presente procedura.

Copia integrale del presente bando è pubblicata integralmente sul portale www.gobidreal.it. Per ogni informazione di carattere tecnico relativa alla piattaforma telematica i soggetti interessati possono rivolgersi al gestore della vendita al seguente recapito di posta elettronica assistenza@gobidgroup.com oppure potrà ricevere assistenza telefonica al numero 0286882269.

Modalità di partecipazione

Tutti gli eventuali acquirenti, tranne i soggetti per legge non ammessi alla vendita, dopo essersi



iscritti al sito www.gobidreal.it e dopo aver effettuato l'accesso alla *data room* ed inviato la documentazione richiesta, come suindicata, potranno inviare un'offerta irrevocabile di acquisto, secondo le modalità previste nel presente paragrafo e con i contenuti previsti dagli artt. 12, 13, 14 e 15 del D.M. 32/2015 secondo le istruzioni contenute nel Manuale Utente reperibile sul Portale delle Vendite Pubbliche (<http://pvp.giustizia.it/pvp/>), collegandosi al sito <https://portalevenditepubbliche.giustizia.it/>. Le offerte dovranno essere presentate **entro le ore 12:00 del giorno 27.11.2026**, utilizzando esclusivamente il modulo web "Offerta telematica" messo a disposizione dal Ministero della Giustizia, che permette la compilazione guidata dell'offerta telematica per partecipare ad un determinato esperimento di vendita ed al quale è possibile accedere dalla scheda del lotto in vendita presente sul portale www.gobidreal.it ovvero all'interno del Portale ministeriale sopraccitato.

Per partecipare alle aste telematiche, i presentatori dell'offerta con modalità telematica devono essere in possesso di una casella PEC a termini dell'art. 12, commi 4 e 5 DM. 32/2015 e devono accedere al portale del gestore della vendita telematica e procedere come descritto nel "Manuale utente" disponibile sul portale stesso.

Il presentatore dell'offerta telematica deve inserire l'offerta indicando inoltre i dati identificativi del bonifico bancario (codice identificativo dell'operazione) con cui ha preventivamente proceduto al versamento della cauzione pari a un decimo del prezzo offerto, nonché l'IBAN per la restituzione della stessa in caso di mancata aggiudicazione del bene.

Le offerte restano segrete sino alla loro apertura; il portale assicura che i dati personali di ciascun offerente non siano visibili agli altri offerenti sino alla chiusura definitiva delle operazioni di vendita telematica.

Si precisa, altresì, che le offerte irrevocabili di acquisto presentate dagli eventuali acquirenti dovranno essere accompagnate dai versamenti del deposito cauzionale e del deposito cauzionale sul *Buyer's Premium*, che costituiranno un impegno formale di acquisto da parte del sottoscrittore di ciascuna offerta.

L'utente dovrà provvedere a versare la cauzione in misura pari al 10% del prezzo offerto tramite bonifico bancario sul conto corrente acceso presso Banca Nazionale del Lavoro S.p.A. – Agenzia Palazzo di Giustizia Bari e intestato alla procedura "146-2/2026 RPU CONC. PREVENTIVO", IBAN IT02Q010050419900000008707, riportando nella causale del bonifico "cauzione annuncio n. 33853".

La cauzione versata dall'aggiudicatario è imputata in conto prezzo. Essa vale quale misura minima dei danni da risarcire ed è trattenuta, a tale titolo, in caso di mancato acquisto per qualsivoglia ragione imputabile all'aggiudicatario, fermo l'obbligo del medesimo di corrispondere alla procedura il maggiore ed ulteriore danno, fin d'ora determinato nella differenza tra il prezzo di aggiudicazione e il minor prezzo eventualmente realizzato con riferimento ai medesimi asset.



Agli offerenti non aggiudicatari la cauzione e la cauzione sul Buyer's Premium saranno restituiti, senza interessi ed al netto dei costi di restituzione, mediante bonifico sulle coordinate indicate nell'offerta, entro venti giorni lavorativi dalla chiusura della gara.

L'utente dovrà altresì provvedere a versare un deposito cauzionale sul *Buyer's Premium* in misura pari allo 0,5% del prezzo offerto tramite bonifico bancario sul conto corrente intestato a GOBID INTERNATIONAL AUCTION GROUP S.R.L., acceso presso Monte Paschi di Siena, IBAN: IT 43 K 01030 21100 000000414486, riportando nella causale del bonifico "deposito cauzionale B.P., annuncio n. 33853". Il versamento di entrambi gli importi deve pervenire in tempo utile onde consentire il corretto accredito della cauzione e del deposito sul Buyer's Premium sui suddetti conti e la generazione delle note contabili bancarie prima dello scadere del termine ultimo per la presentazione delle offerte. Il mancato accredito dei bonifici sui conti indicati in tempo utile è causa di nullità dell'offerta.

Oltre a quanto previsto dagli artt. 12, 13, 14 e 15 del D.M. 32/2015, le offerte dovranno contenere, a pena di inefficacia:

- a) l'esatta identificazione dell'offerente, con le generalità complete, il codice fiscale o identificativo equivalente, gli estremi di un documento di riconoscimento, unitamente all'indirizzo PEC eletto ai fini della procedura;
- b) per le persone giuridiche, la visura camerale aggiornata o documento equipollente per i soggetti esteri, di data non anteriore a sei mesi, la copia del documento di identità del sottoscrittore, la documentazione attestante i relativi poteri e copia dell'ultimo bilancio approvato. Eventuale traduzione debitamente legalizzata del certificato camerale, ove la società non fosse italiana;
- c) l'indicazione del prezzo offerto, in cifre e in lettere, non inferiore al prezzo base, fisso e determinato, da corrispondere in un'unica soluzione contestualmente al trasferimento, senza meccanismi di aggiustamento, *earn-out*, trattenute, *escrow* o componenti differite;
- d) la contabile del bonifico eseguito a titolo di cauzione;
- e) la contabile del bonifico eseguito a titolo di cauzione sul Buyer's Premium;
- f) la dichiarazione di aver preso visione del presente bando, della documentazione pubblicata nella scheda annuncio e di quella disponibile nella *data room*, e di accettarne integralmente il contenuto, senza riserve, acquistando le Partecipazioni Baltiche nello stato di fatto e di diritto in cui si trovano, con rinuncia a qualsiasi garanzia e ad ogni pretesa nei confronti della Ricorrente e della procedura;
- g) la documentazione comprovante la disponibilità delle risorse finanziarie necessarie al pagamento dell'intero prezzo offerto, quale attestazione bancaria di disponibilità o impegno irrevocabile al finanziamento rilasciato da primario istituto di credito;



- h) le dichiarazioni in ordine ai requisiti di partecipazione;
- i) l'eventuale riserva di designazione dell'acquirente;
- j) in caso di partecipazione mediante procuratore, procura speciale notarile.

Il presentatore dell'offerta, prima di confermare l'offerta sul modulo web "Offerta telematica", deve firmarla digitalmente. Confermata l'offerta, sarà generato l'hash (i.e. stringa alfanumerica) per effettuare il pagamento del bollo digitale. Il pacchetto offerta (file di tipo "offerta_XXXXXX.zip.p7m") unitamente alla documentazione attestante l'avvenuto pagamento del bollo dovrà essere trasmessa criptata al Ministero della Giustizia tramite invio all'indirizzo PEC del Ministero offertapvp.dgsia@giustiziacert.it. L'offerta è inammissibile se perviene oltre il termine stabilito nel presente bando e se l'offerente non presta la cauzione e il deposito cauzionale sul *Buyer's Premium* con le modalità stabilite nel presentare avviso (o se è presentata da un presentatore che ne ha già presentata una nella stessa gara). Una volta trasmessa la busta digitale contenente l'offerta non sarà più possibile modificare o cancellare l'offerta e la relativa documentazione, che saranno acquisite definitivamente dal portale e conservate dal portale stesso in modo segreto.

Al fine di assicurarne la comparabilità ai sensi dell'art. 91, comma 4, CCII, le offerte sono valutate esclusivamente in base al prezzo offerto. Ai sensi dell'art. 91, comma 6, CCII, non sono valide le offerte non conformi al presente bando, quelle pervenute oltre il termine, quelle di importo inferiore al prezzo base, quelle prive di cauzione e del deposito cauzionale sul *Buyer's Premium*, fatto salvo quanto previsto per l'Offerente di Riferimento, e, in ogni caso, quelle sottoposte a condizione, ivi incluse le condizioni relative al completamento di due diligence, all'ottenimento di finanziamenti o di polizze assicurative, al consenso di fornitori, distributori, locatori o altri terzi, ovvero all'andamento economico delle Società Target.

L'Offerente di Riferimento è tenuto a concorrere alla gara, ferma restando la irrevocabilità e vincolatività della sua offerta del 3 settembre 2026 sino al perfezionamento della procedura competitiva; ove non pervengano altre offerte valide ed in ogni caso di mancata aggiudicazione delle partecipazioni ad un prezzo superiore a quello base, l'aggiudicazione definitiva avverrà in suo favore alle condizioni originarie, ai sensi dell'art. 91, comma 10, CCII.

È ammessa la partecipazione all'asta per persona da nominare con formulazione di offerta irrevocabile di acquisto esclusivamente tramite procuratore legale munito di procura speciale, come previsto dall'art. 579, comma 3°, c.p.c.

In tale ipotesi, il procuratore legale è comunque tenuto, prima della formulazione dell'offerta, a fornire mediante invio all'indirizzo PEC: gobidreal@pec.it, la documentazione indicata al paragrafo "Forme e tempi di accesso alla data room", relativa al soggetto per conto del quale viene presentata offerta.

In caso di aggiudicazione, il procuratore legale dovrà effettuare la dichiarazione di nomina della persona per la quale ha fatto l'offerta nel rispetto dei termini di cui all'art. 583 c.p.c. depositando il mandato; in mancanza l'aggiudicazione diverrà definitiva al nome del procuratore.



In ogni caso, l'offerta non è valida se inferiore all'importo sopraindicato quale prezzo base, se perviene oltre il termine stabilito e se l'offerente non presta il deposito cauzionale nei termini prescritti.

SVOLGIMENTO DELLA GARA

Almeno trenta minuti prima dell'inizio delle operazioni di vendita, il gestore della vendita telematica invierà all'indirizzo di posta elettronica certificata indicato dall'offerente un invito a connettersi al portale e ad accedere con le proprie credenziali. In caso di pluralità di offerte valide si procederà con la gara tra tutti gli offerenti partendo, come prezzo base per la gara, dal valore dell'offerta più alta.

L'avvio della gara è sempre subordinato all'esito delle verifiche preliminari demandate ai Commissari di ammissibilità dell'offerta e della concreta determinazione di avvio operata da questi ultimi.

In caso di rifiuto dell'offerta da parte dei Commissari, gli offerenti riceveranno una comunicazione via mail da parte di Gobid International Auction Group Srl in merito alla non ammissibilità dell'offerta.

Se per l'acquisto del medesimo bene risulteranno presentate più offerte valide, si procederà a gara dinanzi al celebrante sulla base dell'offerta più alta. In ogni caso l'aumento non potrà essere inferiore all'importo indicato nel presente avviso; il bene verrà definitivamente aggiudicato a chi avrà effettuato il rilancio più alto.

La gara, che si svolge in modalità asincrona, avrà inizio al termine delle operazioni per l'esame delle offerte, dopo la eventuale dichiarazione di inammissibilità delle domande non idonee e la eventuale comunicazione di modifiche relative allo stato di fatto o di diritto del bene che, tempestivamente, saranno comunicate dal celebrante a tutti gli offerenti ammessi alla gara asincrona.

Laddove dovessero pervenire più offerte, si procederà con la gara tra gli offerenti sul sito www.gobidreal.it, che avrà durata di 7 giorni a partire dal suo inizio fino alla stessa ora del giorno di scadenza, salvo *extra time*.

Qualora vengano effettuate offerte in aumento negli ultimi 5 (cinque) minuti prima della scadenza del termine, l'asta verrà prolungata automaticamente di 5 (cinque) minuti in modo da permettere agli altri partecipanti di effettuare ulteriori rilanci e così di seguito sino alla mancata presentazione di offerte in aumento nel periodo di prolungamento.

I Commissari possono sempre riservarsi di sospendere, per qualsiasi ragione e/o motivo, la procedura di gara, senza che gli offerenti e/o qualsivoglia terzo possa sollevare eccezioni.

Il portale www.gobidreal.it assicurerà che i dati personali di ciascun offerente non siano visibili agli altri offerenti sino alla chiusura definitiva delle operazioni di vendita telematica.



Rilancio minimo delle offerte

Il rilancio minimo è fissato in euro 500.000,00 (cinquecentomila/00) e riguarda il prezzo complessivo di acquisto delle Partecipazioni Baltiche.

I rilanci sono formulati esclusivamente sul portale telematico, secondo le modalità ivi pubblicate; di ciascun rilancio il sistema conserva evidenza con indicazione dell'offerente e dell'importo.

L'aggiudicatario che abbia formulato rilanci è tenuto a integrare la cauzione sino al 10% del prezzo di aggiudicazione entro cinque giorni lavorativi dalla chiusura della gara, a pena di decadenza.

Aggiudicazione

Terminata la gara è dichiarato aggiudicatario provvisorio colui che ha presentato il miglior rilancio valido entro il termine di chiusura o dell'eventuale periodo di estensione.

Se la gara non potrà avere luogo per mancanza di adesione degli offerenti, il celebrante pronuncerà l'aggiudicazione in favore del maggiore offerente. Se non si potrà individuare un maggior offerente perché tutte le offerte risultano di eguale importo, aggiudicherà il bene al concorrente che ha presentato cronologicamente per primo l'offerta. Qualora le offerte risultino di eguale importo a quello del prezzo base, il celebrante aggiudicherà il bene all'Offerente di Riferimento.

Si potrà procedere all'aggiudicazione nelle modalità sopra indicate anche nel caso in cui gli offerenti siano off-line.

Entro cinque giorni dalla chiusura della gara i Commissari Giudiziali depositano relazione sull'esito della procedura. L'aggiudicazione diviene definitiva con il provvedimento con cui il Tribunale, ai sensi degli artt. 46, 91 e 94 CCII, autorizza la Ricorrente alla cessione in favore dell'aggiudicatario; il provvedimento è comunicato a quest'ultimo a mezzo PEC.

Entro venti giorni dalla data di comunicazione dell'aggiudicazione definitiva, l'aggiudicatario dovrà versare il saldo del prezzo di aggiudicazione, dedotte la cauzione e la somma versata per l'accesso alla *data room*, mediante bonifico sul conto corrente intestato alla procedura. Nello stesso termine, l'aggiudicatario dovrà versare l'ammontare dovuto (spese notarili ed imposte) per il trasferimento delle partecipazioni.

L'aggiudicatario dovrà altresì versare nello stesso termine di 20 giorni dall'aggiudicazione definitiva il compenso dovuto a seguito dell'applicazione del *Buyer's Premium*, oltre IVA, nella misura del 1,5% calcolato sul prezzo finale di aggiudicazione, decurtato l'importo versato a titolo di deposito cauzionale. Il pagamento dovrà essere effettuato tramite bonifico bancario sul conto corrente intestato a GOBID INTERNATIONAL AUCTION GROUP S.R.L., acceso presso Monte Paschi di Siena, IBAN: IT 43 K 01030 21100 000000414486.

Nel caso in cui pervenga la sola offerta da parte dell'Offerente di Riferimento oppure nel caso in cui non vengano formulate offerte per importo superiore al prezzo base e non ci sia gara tra gli offerenti, l'Offerente di Riferimento dovrà versare nel termine di 20 giorni dall'aggiudicazione definitiva il compenso dovuto a seguito dell'applicazione del *Buyer's Premium*, oltre IVA, nella misura dello 0,5% calcolato sul prezzo finale di aggiudicazione.



Qualora l'operazione di acquisizione delle partecipazioni sociali sia soggetta agli obblighi di comunicazione o autorizzazione previsti dalla normativa antitrust nazionale o unionale, l'aggiudicatario sarà tenuto a presentare tempestivamente, e comunque entro 10 giorni dall'aggiudicazione definitiva, la relativa notifica alla competente Autorità, dandone evidenza alla procedura.

Il perfezionamento del trasferimento delle partecipazioni è sospensivamente condizionato all'ottenimento dell'autorizzazione richiesta ovvero al decorso dei termini di legge senza formulazione di rilievi ostativi.

Ove l'autorizzazione non intervenga entro il termine di 120 giorni dall'aggiudicazione definitiva, la procedura, previa valutazione dell'interesse dei creditori e con facoltà insindacabile, potrà dichiarare l'inefficacia dell'aggiudicazione e procedere a nuova vendita o allo scorrimento della graduatoria delle offerte.

In tal caso, e sempre che il diniego o il ritardo non siano imputabili all'aggiudicatario, questi decadrà dall'aggiudicazione e avrà diritto alla restituzione, al netto del costo di restituzione, di quanto versato alla procedura e all'intermediario a titolo di prezzo di aggiudicazione, di spese notarili ed imposte per il trasferimento delle partecipazioni e di compenso dovuto a seguito dell'applicazione del Buyer's Premium.

Resta salva la facoltà della procedura di concedere una proroga qualora il procedimento autorizzativo sia pendente per cause non imputabili all'aggiudicatario. L'omessa o non veritiera dichiarazione comporta la decadenza dall'aggiudicazione e l'acquisizione definitiva della cauzione e del Buyer's Premium.

L'atto di trasferimento delle Partecipazioni Baltiche è formato in modo da risultare idoneo a produrre effetti negli ordinamenti estone e lituano, Stati di residenza giuridica delle società C&C EE ÖU e UAB C&C Lithuania, nel rispetto dei requisiti di forma e di pubblicità ivi previsti, con traduzione giurata, apostille o legalizzazione ove occorrenti e con gli adempimenti di iscrizione presso i competenti registri delle imprese. Ove la legge applicabile a una delle Società Target richieda l'intervento di un notaio locale o la sottoscrizione di un separato atto secondo il diritto interno, la procedura e l'aggiudicatario vi provvedono nei medesimi termini, restando a carico dell'aggiudicatario ogni onere, spesa, imposta e adempimento conseguente. La designazione del notaio rogante è effettuata dai Commissari Giudiziali e comunicata a mezzo PEC dieci giorni prima della data fissata per l'atto. La redazione dell'atto notarile per il trasferimento di proprietà avverrà entro quindici giorni dall'integrale pagamento del prezzo di aggiudicazione, nonché delle spese e del *Buyer's Premium*.

In ogni caso di decadenza dell'aggiudicatario, dovuta al mancato versamento del saldo, del Buyer's Premium o alla mancata stipula dell'atto per cause allo stesso imputabili, la cauzione e la cauzione sul Buyer's Premium sono definitivamente trattenute a titolo di penale risarcitoria, con riserva di azione per il maggior danno, e le Partecipazioni Baltiche saranno riproposte in vendita. Inoltre, l'originario aggiudicatario potrà essere condannato al pagamento della differenza rispetto al prezzo della successiva aggiudicazione (art. 587 cod. proc. civ.).



In caso di aggiudicazione in favore di un soggetto diverso dall'Offerente di Riferimento, questi e la Ricorrente sono liberati dalle obbligazioni reciprocamente assunte e i Commissari Giudiziali dispongono in favore dell'Offerente di Riferimento il rimborso delle spese e dei costi documentati sostenuti per la formulazione dell'offerta, entro il limite massimo del tre per cento del prezzo in essa indicato, ai sensi dell'art. 91, comma 8, CCII.

Lingua dell'avviso e della documentazione

Il presente bando e la relativa documentazione da allegare alla manifestazione d'interesse e all'offerta saranno redatti in lingua italiana e inglese. Tuttavia, in caso di interpretazioni o contestazioni, farà fede la documentazione redatta in italiano ed il Tribunale competente sarà il Tribunale di Bari.

Forme di pubblicità

Il presente bando è pubblicato sul Portale delle Vendite Pubbliche, ai sensi dell'art. 91, comma 5, CCII almeno quaranta giorni prima della scadenza del termine per la presentazione delle offerte.

Il presente bando è pubblicato sul portale www.gobidreal.it e sul sito ufficiale del Tribunale di Bari almeno quaranta giorni prima della scadenza del termine per la presentazione delle offerte.

Il presente bando è pubblicato per estratto, per una volta, sul quotidiano nazionale *Corriere della Sera* e sul quotidiano internazionale *Financial Times*, a cura di soggetto professionale operante sul mercato, almeno quaranta giorni prima della scadenza del termine per la presentazione delle offerte.

Il presente bando, redatto in modalità bilingua Italiano-Inglese, sarà altresì pubblicato su portali specializzati per le vendite pubbliche giudiziarie e/o di vendite online nei paesi Estonia, Lituania, Lettonia e Finlandia.

In aggiunta alla pubblicità generale sopra indicata, il bando bilingua verrà trasmesso, mediante invio di comunicazione PEC o posta elettronica ordinaria, ai potenziali acquirenti individuati nell'elenco fornito dalla Ricorrente, ivi compresi i soggetti che hanno già formulato offerte.

I termini che scadano in giorno festivo o di sabato sono prorogati di diritto al primo giorno lavorativo successivo.

Disposizioni finali

I Commissari Giudiziali, qualora ravvisino la sussistenza di elementi di criticità rispetto al regolare e trasparente svolgimento della procedura, possono disporre la sospensione, l'annullamento e l'eventuale ripetizione secondo le regole ritenute più idonee, senza che ciò comporti titolo alcuno al risarcimento del danno o a indennizzo, anche ai sensi degli artt. 1337, 1338, 2043 e 1218 c.c.

Il presente bando non costituisce offerta al pubblico ai sensi dell'art. 1336 c.c., né promessa al pubblico ai sensi dell'art. 1989 c.c., né proposta contrattuale, e non comporta per la Ricorrente o



per la procedura alcun obbligo di stipula nei confronti dei partecipanti, salvo quanto previsto in favore dell'Offerente di Riferimento.

Per tutto quanto non espressamente regolato varranno, in primo luogo, le disposizioni dell'art. 91 CCII e, più ampiamente, la disciplina del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza.

Il presente bando è regolato dalla legge italiana, ferma l'applicazione della legge regolatrice delle Società Target quanto alla forma e agli effetti dell'atto di trasferimento. Per ogni controversia relativa alla procedura competitiva è competente in via esclusiva il Tribunale di Bari.

I Commissari Giudiziali

Prof. Avv. Giuseppe Miccolis – Prof.ssa Dott.ssa Anna Lucia Muserra – Dott. Nicola Notarnicola



Miccolis Giuseppe
12.10.2026
17:41:37
GMT+02:00



Firmato digitalmente da:
MUSERRA ANNA LUCIA
Firmato il 12/10/2026 18:04
Seriale Certificato: 2864721
Valido dal 25/10/2023 al 25/10/2026
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA



Firmato digitalmente da:
NOTARNICOLA NICOLA VITO
Firmato il 12/10/2026 17:27
Seriale Certificato: 1949179869503961409
Valido dal 10/02/2025 al 09/02/2028
Namirial CA Firma Qualificata